



Conjuguer résilience et innovation

Le cas des *Îles-de-la-Madeleine*

Présenté par le maire et président de la
Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
M. Jonathan Lapierre

27 octobre 2016

Plan de la présentation

1. Portrait des Îles – un archipel au cœur du golfe du Saint-Laurent
2. Insularité : caractéristiques, enjeux et défis
3. Projet de territoire Horizon 2025
4. Changer les contraintes en opportunités : initiatives innovantes

Portrait de l'archipel



Un archipel au cœur du golfe du Saint-Laurent

Situation géographique

- Les Îles-de-la-Madeleine font partie du Québec maritime
- À 225 km de la Gaspésie
- À 105 km de l'Île-du-Prince-Édouard
- À 95 km de l'île du Cap-Breton



Un archipel au cœur du golfe du Saint-Laurent

Territoire

- Quinzaine d'îles composées de noyaux rocheux
- 7 îles reliées entre elles par des dunes
- 8 îles habitées
- Superficie habitable de 160 km²
- Densité 66 hab./km²



Un archipel au cœur du golfe du Saint-Laurent

Population

- Population évaluée à environ 12 500 personnes
- 94 % de la population francophone
- Inversion de la pyramide des âges, même scénario qu'au Québec
- Phénomène d'exode des jeunes pour les études supérieures, mais tendance au retour en région
- Fort sentiment d'appartenance et de grande fierté des Madelinots quant à leur région



Un archipel au cœur du golfe du Saint-Laurent

Statut particulier

- Reconnaissance, en mai 2016, par voie d'un décret du gouvernement provincial, du statut particulier lié au caractère insulaire des Îles-de-la-Madeleine et des contraintes structurelles qui en découlent
- Appellation « **Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine** »



L'insularité

CARACTÉRISTIQUES, ENJEUX ET DÉFIS

Caractéristiques

- Faible superficie du territoire et ressources naturelles limitées (eau, matières premières, etc.)
- Environnement exceptionnel et biodiversité aux composantes fragiles
- Exposition aux changements climatiques
- Gestion complexe et problématique des matières résiduelles
- Importance des liens de transport et coût élevé de ceux-ci
- Dépendance énergétique
- Économie peu diversifiée, saisonnière et cyclique

Caractéristiques (suite)

- Forte dépendance aux marchés extérieurs (approvisionnement et écoulement des productions)
- Irrégularité des approvisionnements
- Surcoûts liés au transport
- Économie d'échelle limitée ou impossible, faible concurrence
- Revenus et niveau de vie souvent moindres que sur le continent
- Importance du secteur public
- Sensibilité démographique
- Rareté ou pénurie de la main-d'œuvre

Enjeux et défis

- Liens de communication
- Fragilité et saisonnalité de notre économie
- Adaptation au phénomène de l'érosion
- Déséquilibre démographique
- Maintien des services
- Protection du patrimoine

Projet de territoire – Horizon 2025



Une communauté résolue à bâtir ensemble l'avenir

- Une démarche participative pour bâtir ensemble l'avenir
 - Née d'une réflexion portant sur la gouvernance des communautés locales
 - Un chantier qui s'est échelonné sur 18 mois
 - Piloté par l'équipe de développement du milieu de la Communauté maritime
- Une démarche bien ancrée dans le milieu
 - Qui a mis à contribution les leaders du milieu, les institutions, les organisations et les citoyens
 - Qui s'est conclue par un ambitieux programme d'actions et la création du Forum des partenaires

La communauté au cœur de la démarche

- Sondage auprès des citoyens
- 500 personnes rencontrées
 - Rencontres de villages
 - Rencontres sectorielles
 - Groupe multidisciplinaire sur le développement économique

Une vision, 6 grandes orientations et 74 actions identifiées

Forum des partenaires

- Lieu de convergence des leaders de la communauté afin de favoriser une cohérence optimale des actions de l'ensemble des acteurs.
- Regroupe les acteurs clés, institutions, organisations communautaires, représentants des gens d'affaires, industrie de la pêche, industrie touristique, etc.
- Mandat : créer un environnement propice à la réalisation d'actions – suivre l'état d'avancement des actions identifiées au projet de territoire – analyser et prendre position, le cas échéant, sur des problématiques collectives – reddition de compte auprès de la population.

Changer les contraintes en opportunités?

- Quelques exemples

- Changements climatiques, érosion et risques côtiers

- Une façon de pallier l'absence d'universités sur notre territoire : la création en 2004 du Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), un pôle d'expertise sur les environnements insulaires et maritimes.
 - Miser sur le positionnement géostratégique des Îles au cœur du golfe du Saint-Laurent – création d'un Centre d'expertise pour la gestion des risques d'incidents maritimes (CEGRIM).

- Dépendance énergétique

- Mise en place de la commission sur les enjeux énergétiques avec mandat d'élaborer une stratégie énergétique. Objectif : diminuer la dépendance aux hydrocarbures et développer une vitrine énergies alternatives.
 - Mise en place d'une table d'échange avec la société Hydro-Québec.



Changer les contraintes en opportunités

Initiatives innovantes

Changer les contraintes en opportunités

- Baisse de la clientèle scolaire

- Utilisation des TIC/Jumelage entre écoles locales et écoles du continent.
- Signature d'une entente entre le campus des Îles-de-la-Madeleine et le Collège Maisonneuve à Montréal pour permettre à des étudiants montréalais d'étudier chez nous et ainsi amoindrir les impacts d'une baisse de clientèle scolaire.
- Jumelage entre l'École des pêches et le campus des Îles pour la dispense de cours liés – département des sciences humaines – Étudiants de Rivière-au-Renard (Gaspésie) et des Îles par l'utilisation de TIC.

- Liens de transport et de communications

- Fibre optique
 - Prise en charge de la communauté – Mise en place du Réseau intégré des communications électroniques des Îles-de-la-Madeleine.

Changer les contraintes en opportunités

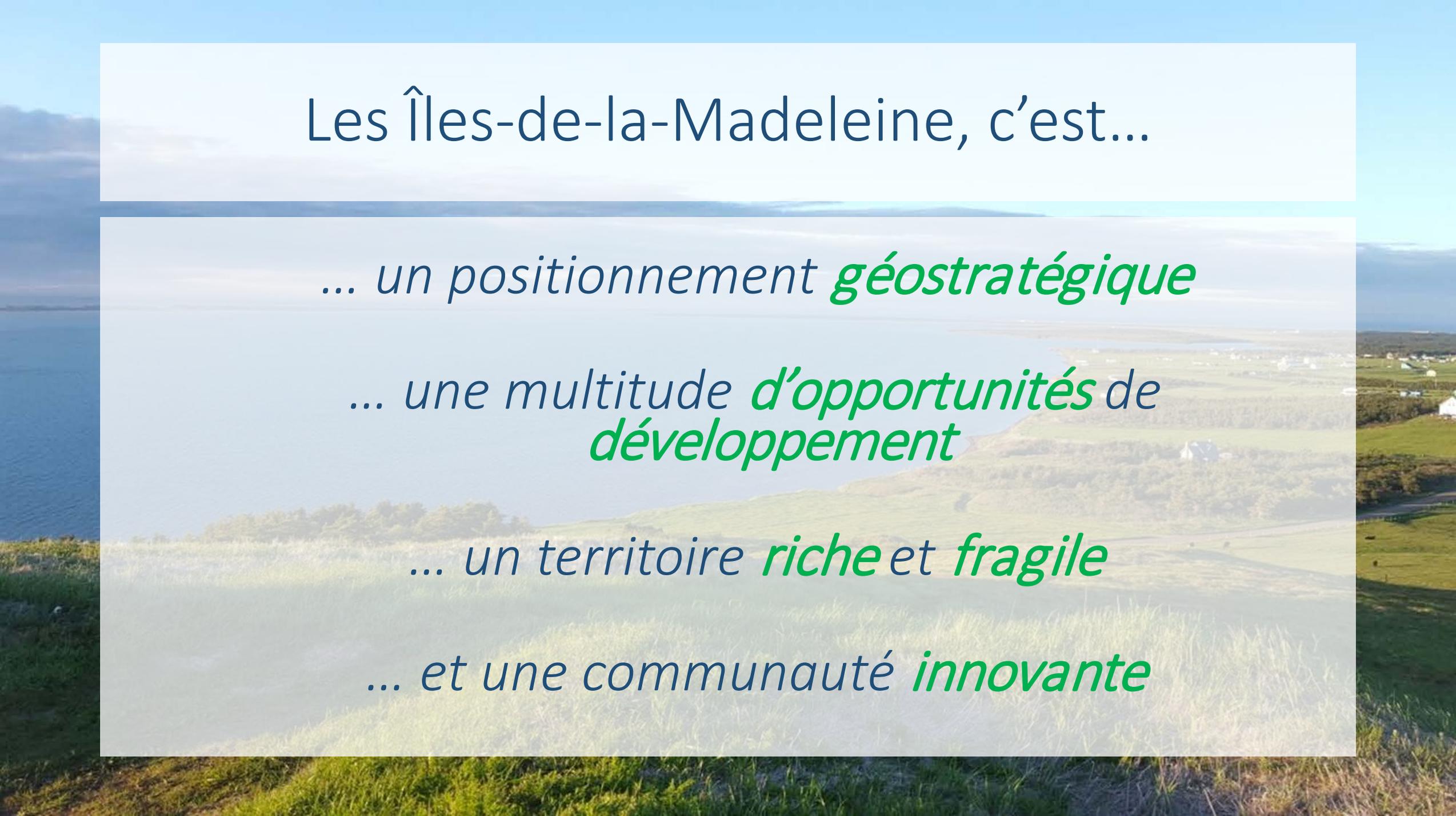
- Gestion et valorisation des matières résiduelles
 - Tri à 3 voies
 - Recherche et développement pour valoriser les résidus
- Gestion des terres publiques
 - Signature d'une Convention de délégation de gestion des terres publiques



Un archipel innovant

Recherche et formation

- **Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)**
 - Depuis 2006, un pôle d'expertise sur les environnements insulaires et maritimes
 - Aide le milieu à mieux se positionner, favorise l'acquisition de connaissances
 - Membre du Réseau Québec maritime (RQM) – et siège au comité de direction
- **Merinov**
 - Le plus important centre de recherche dans la pêche, l'aquaculture, la transformation et la valorisation des produits aquatiques au Canada
- **Centre d'études collégiales des Îles**
 - Relié au Cégep de la Gaspésie et des Îles
 - Pôle d'utilisation des TIC et acteur important du développement



Les Îles-de-la-Madeleine, c'est...

... un positionnement *géostratégique*

... une multitude *d'opportunités* de
développement

... un territoire *riche* et *fragile*

... et une communauté *innovante*

Les Îles, il fait bon y venir, il fait bon y vivre

[VIDÉO](#)





www.muniles.ca