

70th IPAC annual conference

Québec, Canada, 19-22 August 2018

La gouvernance complexe d'un État sous pression – Complex Governance in a Pressured State

English :

State governance implies handling major societal challenges where expectations for effective solutions are conflicting with the willingness to create sufficient capacity, resulting in weakening of effectiveness and trust. The Global Financial Crises triggered austerity programmes which added to the challenges.

For these reasons governments need to be a significant part of the 'solution', and therefore they should not be part of the problem. This requires not just a reform culture, but also a governance capacity which is correlated with the current and future problems. This should result in a complex governance system which is responsible and accountable. This process is on its way within the OECD. There are major shifts happening, however, major governance deficits are still on our agenda. This should guide our agenda for public governance research and practice.

Français :

La gouvernance de l'État implique de relever des défis sociétaux majeurs où les attentes en matière de solutions efficaces sont en conflit avec la volonté de créer une capacité suffisante, ce qui entraîne un affaiblissement de l'efficacité et de la confiance. La crise financière mondiale a engendré la mise en place de programmes d'austérité qui ont ajouté aux défis.

Pour ces raisons, les gouvernements doivent être une partie importante de la «solution» et, par conséquent, ils ne devraient ou ne peuvent pas faire partie du problème. Cela nécessite non seulement une culture de réforme, mais aussi une capacité de gouvernance qui est corrélée aux problèmes actuels et futurs. Cela devrait aboutir à un système de gouvernance complexe qui est responsable et imputable. Ce processus fait son chemin à l'OCDE. Des changements majeurs se produisent mais cependant, des déficits de gouvernance majeurs sont encore à l'ordre du jour. Cela devrait guider notre programme de recherche et de pratique en matière de gouvernance publique.